

PROJECT MANAGEMENT ESSENTIALS™

For the *Unofficial* Project Manager

项目管理精华™ ——献给非职业项目经理们

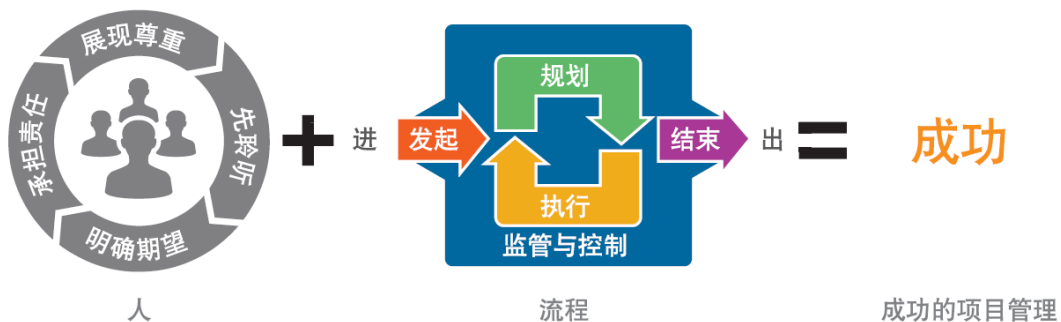
当今的职场人士在不知不觉中已经扮演了非正式的项目经理角色。利益相关方的不同诉求、项目范围的变更、以及缺乏正规的培训等因素都在增加项目失败的可能性，进而使组织在时间、资金和员工士气等方面蒙受损失。

这门为期1-2天的课程将帮助学员们通过执行纪律化的流程，以及学会运用“非正式的权力”来始终获得项目的成功。



人+流程=成功

管理“各项事务”和期望“团队准备就绪”远非项目管理的全部。运用“非正式权力”的技巧比以往任何时候都更加重要。它能够使团队成员们深受鼓舞，并愿意为项目的成功做出贡献。所以，“非职业”项目经理们的领导力行为在其中起着至关重要的作用。



“项目管理精华™——献给非职业项目经理们”将提供持续成功所需要的基本思路、技巧和工具。学员们将从课程中学到：

基本概念

- 理解“持续的项目成功”依靠流程和人两个因素；
- 通过四项基本行为，激励团队成员在执行过程中精益求精。

发起

- 找出项目利益相关方。
- 明确清晰和可衡量的项目结果。
- 制定清晰的项目范围描述。

规划

- 识别、评估和管理项目中的风险。
- 制定实际可行的、清晰的项目日程表。

执行

- 让全体成员对项目计划负责。
- 贯彻执行团队责任汇报机制。

监管与控制

- 制定清晰的，包括项目进展报告和项目变更情况在内的沟通计划。

结束

- 对团队成员的贡献给予奖励和认可。
- 记录应吸取的教训，正式结束项目。

学员工具包



- 学员手册
- 卡片
- U 盘
- 彩色笔
- 便利贴



美国项目管理学会注册教育提供机构

富兰克林·柯维公司是美国项目管理学会（PMI）的注册教育提供机构（REP）。该学会是全球项目管理领域最大的专业协会。

富兰克林柯维 (FRANKLINCOVEY)

北京：(010) 8529 6928 上海：(021) 6391 5888 广州：(020) 8558 1860 深圳：(0755) 8337 3806

邮箱：Marketing@franklincoveychina.cn 网址：www.franklincovey.com.cn

